

**Wer verdient was?**

Gehaltsstudien für die digitale Wirtschaft

1.4

***Gehälter von  
Geschäftsführern und  
Vorständen in deutschen  
Digital-Unternehmen***

## Executive Summary

Die vorliegende Studie analysiert die Gehälter von Geschäftsführern und Vorständen der deutschen Internetwirtschaft. Die erhobenen Daten liefern aktuelle und konkrete Aussagen über die Bezüge der Unternehmenslenker in den Medienunternehmen, in eCommerce-Unternehmen, bei Portalen und Marktplätzen, im Bereich Online Media (Vermarkter, Ad Networks, Ad Exchanges) und Online-Technologien (unter anderem Ad Management, Tracking, Targeting, Real Time Advertising) sowie bei Inkubatoren und in Digital Agenturen (unter anderem Online-Marketing-, SEM-, SEO- und Social-Media Agenturen).

### Signifikante Gehaltsunterschiede

Im Durchschnitt verdienen Geschäftsführer und Vorstände in der Internet-Branche 212.893 Euro pro Jahr inklusive Zulagen wie Beteiligungen, Aktienoptionen und betrieblicher Altersversorgung. Dieser Mittelwert hat jedoch immense Gehaltsunterschiede zur Grundlage: Erhalten die Spitzenverdiener der digitalen Wirtschaft bis zu 677.000 Euro im Jahr, beziehen andere lediglich ein Jahresgehalt von 75.000 Euro.

Die höchsten Einkommen erzielen Führungskräfte im Online-Media-Segment. Sie verdienen mit durchschnittlich 253.374 Euro pro Jahr mehr als Geschäftsführer und Vorstände auf Seiten der eCommerce-Unternehmen. Danach folgen die Entscheider in Medienhäusern und bei Portalen sowie Marktplätzen mit ebenfalls überdurchschnittlichen Gehältern. Demgegenüber bieten Inkubatoren und Agenturen erkennbar geringere Einkommensperspektiven: Im Schnitt liegt das Jahresgehalt bei 203.000 Euro beziehungsweise 195.026 Euro.

Hinsichtlich des verantworteten Geschäftsbereichs führt das General Management die Gehaltstabelle an, dicht gefolgt von Digitalisierungs- und Vertriebspezialisten. Schlusslichter markieren Geschäftsführer und Vorstände aus den Bereichen Finanzen und Beratung, deren Jahreseinkommen im Mittel 182.527 Euro respektive 175.329 Euro beträgt.

### Verantwortungsbereich Digitalisierung

Bei der Einzelbetrachtung des Geschäftsbereichs Digitalisierung/Digitale Transformation zeigt die Studie, dass sich insgesamt 13 Prozent aller befragten Entscheider explizit auf diesen Schwerpunkt fokussieren. Davon — und damit an Platz 1 des Digitalisierungs-Rankings — sind ein Drittel die Geschäftsführer und Vorstände von Agenturen. Jedoch spiegelt sich diese Führungsposition mitnichten im Gehalt wider: Sie erhalten mit 185.391 Euro im Vergleich zu den Managern in anderen Branchen am wenigsten Salär. Angeführt wird die Tabelle nämlich von den Entscheidern in den Medien — und zwar deutlich. Mit einem durchschnittlichen Gehalt von 337.399 Euro verdienen sie über 100.000 Euro mehr als ihre Pendanten in Online Media- und eCommerce-Unternehmen.

### Ausschlaggebende Faktoren

Zahlreiche Faktoren beeinflussen die Höhe des individuellen Gehalts. Darunter fallen zum Beispiel die Verantwortung für Mitarbeiter und Umsatzentwicklung. Und auch die Berufserfahrung wirkt sich signifikant auf das Einkommen aus: Manager, die zwischen 15 und 25 Jahre Berufspraxis mitbringen, verdienen im Schnitt rund 256.216 Euro. Unternehmenslenker mit weniger als fünf Jahren Erfahrung kommen hingegen nur auf 87.440 Euro. Einen Knick im Gehalt erfahren überdies Geschäftsführer mit mehr als 25 Jahren im Berufsleben, ihr Jahresbezug liegt im Schnitt bei 230.055 Euro.

Nicht zuletzt wirkt sich auch die Rechtsform der Unternehmen auf das Gehalt aus. So beziehen Entscheider in Aktiengesellschaften mit 282.666 Euro über ein Viertel mehr als ihre Kollegen auf Seiten der GmbHs und KGs.

Manager, die am Unternehmen beteiligt werden, erhalten außerdem weniger Gehalt als solche ohne Firmenanteile. Sind sie zugleich Gründer des Unternehmens, liegt ihr Verdienst im Schnitt ein Zehntel unter dem ihrer nicht-selbstständigen Kollegen. Finanziert sich das Unternehmen mittels Venture Capital, sind ebenfalls eher unterdurchschnittliche Chefgehälter üblich.

### Lohnzusatzleistungen

Die Mehrheit der Geschäftsführer und Vorstände erhält Lohnzusatzleistungen wie Dienstwagen, betriebliche Altersvorsorge oder Aktienoptionen. Lediglich jeder Fünfte muss darauf komplett verzichten. Die genauere Betrachtung der Ergebnisse zeigt, dass nur jedem zweiten Befragten ein Dienstwagen zur Verfügung steht und mehr als ein Viertel die betriebliche Altersvorsorge nutzt. Fast genauso viele Befragte halten Beteiligungen am Unternehmen und knapp ein Drittel kommt in den Genuss von Aktienoptionen.

### Kaum weibliche Teilnehmer

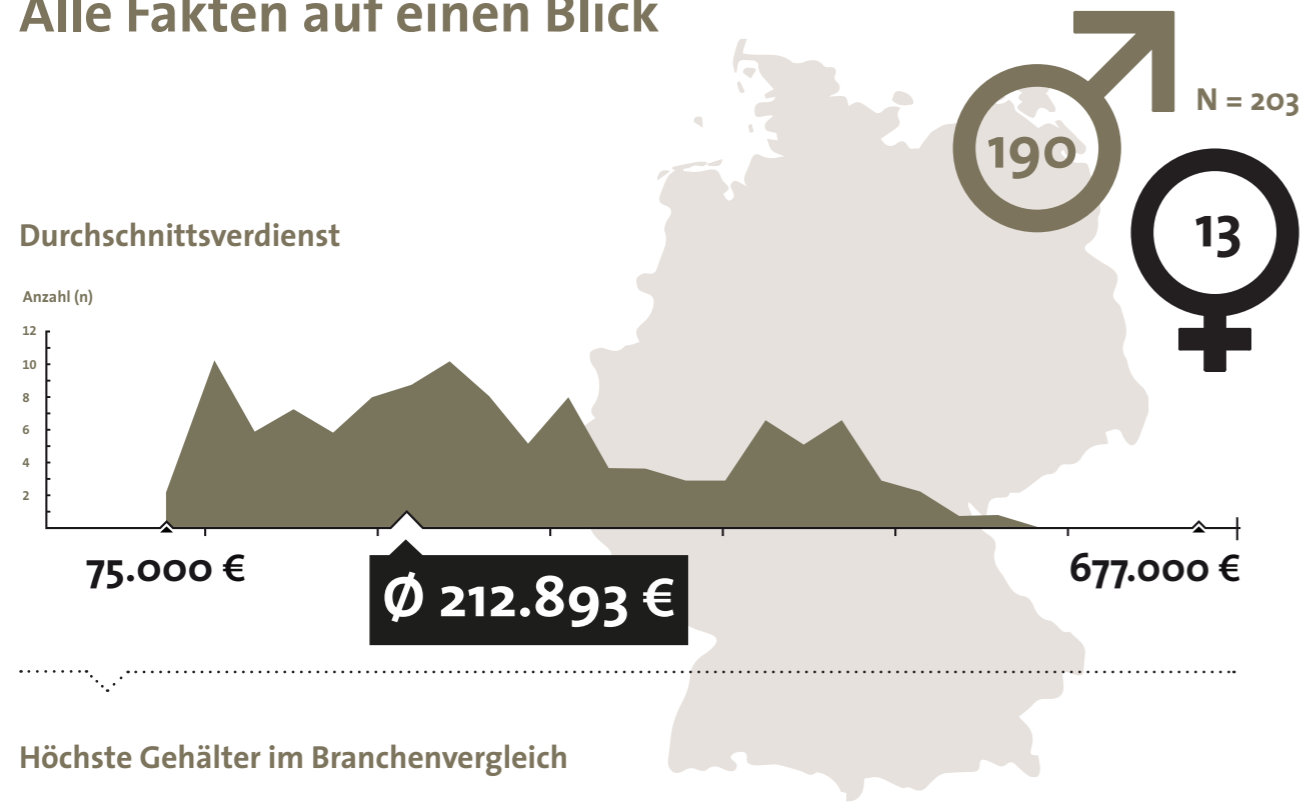
Mit einem Anteil von 6 Prozent sind Teilnehmerinnen in der vorliegenden Studie deutlich unterrepräsentiert — was den geringen Anteil von Frauen auf den obersten Managementpositionen widerspiegelt, der auch immer noch in der Internetwirtschaft festzustellen ist. Eine getrennte Ausweisung der Einkommensniveaus von Männern und Frauen ist vor diesem Hintergrund nicht vorgenommen worden.



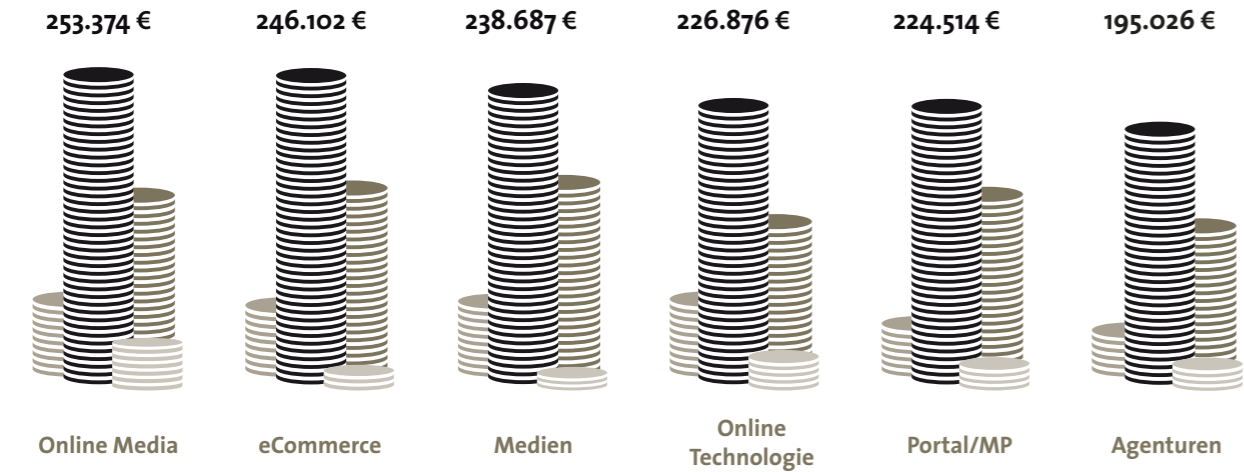
# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Allgemein</b>	<b>9</b>	<b>2.2 eCommerce</b>	<b>18</b>	<b>2.6. Medien</b>	<b>26</b>	<b>5. Zusatzleistungen</b>	<b>34</b>
1.1 Durchschnittsgehalt insgesamt und im Branchenvergleich	9	2.2.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in eCommerce-Unternehmen nach Umsatz	18	2.6.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in Medienhäusern nach Umsatz	26	5.1 Überblick über erhaltene Zusatzleistungen insgesamt	34
1.2 Vergleich der durchschnittlichen Gehälter von Geschäftsführern und Vorständen insgesamt und nach Branchen	10	2.2.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)	18	2.6.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)	26	5.2 Überblick über erhaltene Zusatzleistungen nach Branchen	34
1.3 Vergleich der Durchschnittsgehälter von Geschäftsführern nach Anzahl	11	2.2.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	19	2.6.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	27	5.2.1 Agenturen	34
1.4 Unterschiede zwischen den Gehältern von Gesellschaftern und Nicht-Gesellschaftern insgesamt und nach Branchen	12	2.2.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern in eCommerce-Unternehmen nach Berufserfahrung	19	2.6.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern in Medienhäusern nach Berufserfahrung	27	5.2.2 eCommerce	34
1.5 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	13	<b>2.3. Portale / Marktplätze</b>	<b>20</b>	<b>3. Der Einfluss von Venture-Capital-Finanzierungen auf das Gehalt</b>	<b>28</b>	5.2.3 Portale / Marktplätze	34
1.6 Überblick über die durchschnittlichen Gehälter basierend auf verantworteter Unternehmensgröße	14	2.3.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern bei Portalen/Marktplätzen nach Umsatz	20	3.1 Branchenüberblick über die Durchschnittsgehälter von Entscheidern in VC-finanzierten und nicht VC-finanzierten Unternehmen	28	5.2.4 Online Media	35
1.7 Vergleich der Durchschnittsgehälter in Bezug auf die Unternehmens-Rechtsform	14	2.3.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)	20	3.2 Überblick über die Durchschnittsgehälter von Entscheidern in VC-finanzierten und nicht VC-finanzierten Unternehmen nach Unternehmensgröße	29	5.2.5 Online Technologie	35
1.8 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts hinsichtlich Umsatzverantwortung	14	2.3.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	21	<b>4. Gründer</b>	<b>30</b>	5.2.6 Medien	35
1.9 Überblick über das durchschnittliche Gehalt nach Berufserfahrung	15	2.3.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern bei Portalen/Marktplätzen nach Berufserfahrung	21	4.1 Überblick über die durchschnittlichen Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern	30	5.3 Überblick über erhaltene Zusatzleistungen nach Umsatz	36
1.10 Durchschnittsgehalt in Abhängigkeit von der Dauer der Geschäftsführungstätigkeit im aktuellen Unternehmen	15	<b>2.4. Online Media</b>	<b>22</b>	4.2 Überblick über die durchschnittlichen Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach Umsatz	31	5.4 Überblick über erhaltene Zusatzleistungen nach Gründerstatus	37
1.11 Darstellung der Durchschnittsgehälter nach Bildungsabschlüssen	15	2.4.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern bei Online-Media-Unternehmen nach Umsatz	22	4.3 Überblick über die durchschnittlichen Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach Unternehmensgröße (MA)	32		
<b>2. Einzelergebnisse nach Branchen</b>	<b>16</b>	2.4.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)	22	4.4 Überblick über die Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach Berufserfahrung	32		
2.1 <i>Digital-Agenturen</i>	16	2.4.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	23	4.5 Überblick über die Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach schwerpunktmäßigem Verantwortungsbereich	33		
2.1.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in Agenturen nach Umsatz	16	2.4.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern bei Online-Media-Unternehmen nach Berufserfahrung	23				
2.1.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)	16	<b>2.5. Online Technologie</b>	<b>24</b>				
2.1.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	17	2.5.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern bei Online-Technologie-Unternehmen nach Umsatz	24				
2.1.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern in Agenturen nach Berufserfahrung	17	2.5.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)	24				
		2.5.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen	25				
		2.5.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern bei Online-Technologie-Unternehmen nach Berufserfahrung	25				

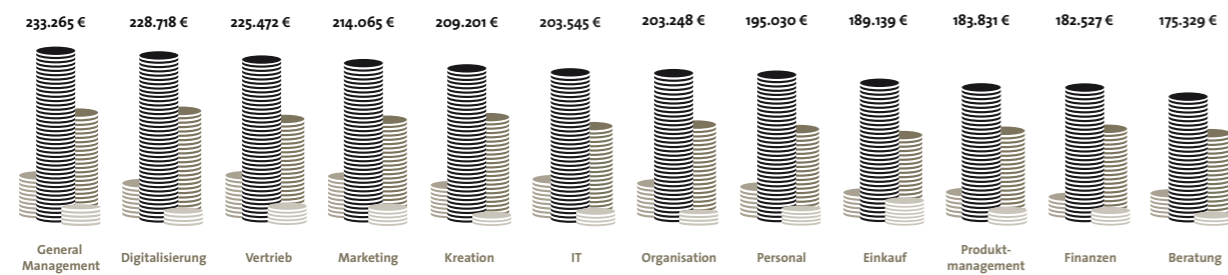
# Alle Fakten auf einen Blick



## Höchste Gehälter im Branchenvergleich



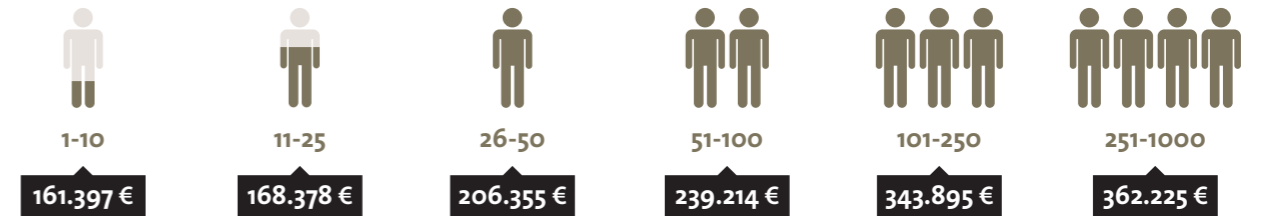
## Höchste Gehälter hinsichtlich Verantwortungsbereich



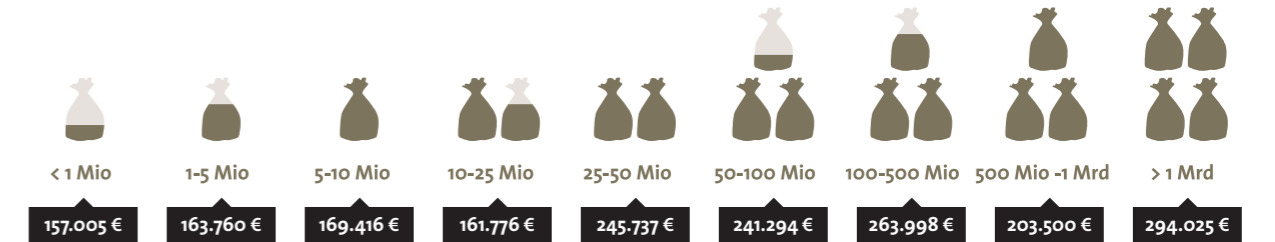
## Zusatzleistungen



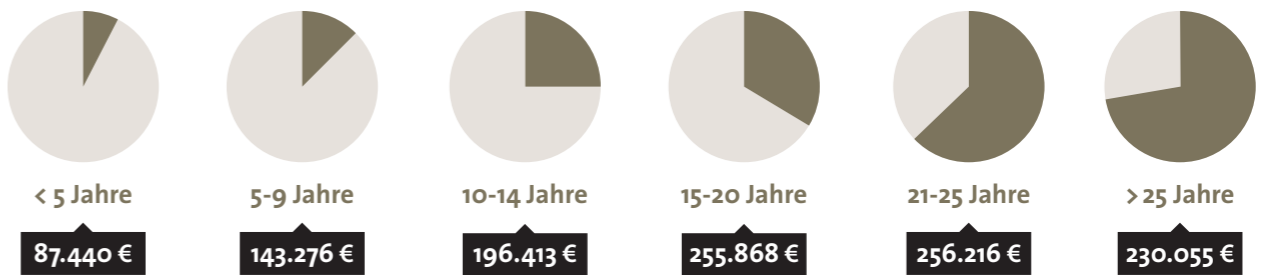
## Mitarbeiterverantwortung



## Umsatzverantwortung



## Berufserfahrung



## Studienziel

Die vorliegende Studie der Dwight Cribb Personalberatung GmbH (Cribb) ist eine Neuauflage der 2012 erstmals erschienenen Gehaltsstudie „Gehälter von Entscheidern in deutschen Online-Unternehmen“. Auf Basis einer fokussierten Branchen- und Tätigkeitsbeschreibung soll sie einen aktuellen, möglichst repräsentativen und aussagekräftigen Überblick über die Bezüge von Unternehmensleitern in allen zentralen Bereichen der Internetwirtschaft geben.

Die erhobenen Daten können von Gesellschaftern und Aufsichtsräten sowie von Personalverantwortlichen als Arbeitsmittel genutzt werden und dienen Kandidaten zur Orientierung.

## Methodik

An der Studie haben im Frühjahr/Sommer 2014 insgesamt 203 Geschäftsführer und Vorstände im Rahmen einer Online-Umfrage anonym Auskunft über ihre Gehälter inklusive der Gehaltszulagen gegeben. Durch die fokussierte Auswahl und die ausreichend hohe Beteiligung (n = 203) liefert die Untersuchung konkrete Aussagen von praktischem Wert für das Top-Management.

Die Befragten wurden per Telefon und E-Mail angesprochen und gebeten, einen Online-Fragebogen auszufüllen. Teilgenommen haben Geschäftsführer und Vorstände deutscher Online-Unternehmen aus den Bereichen Medien, eCommerce, Portale / Marktplätze (MP), Online Media, Online Technologie sowie Inkubatoren und Digital-Agenturen.

## Hinweise

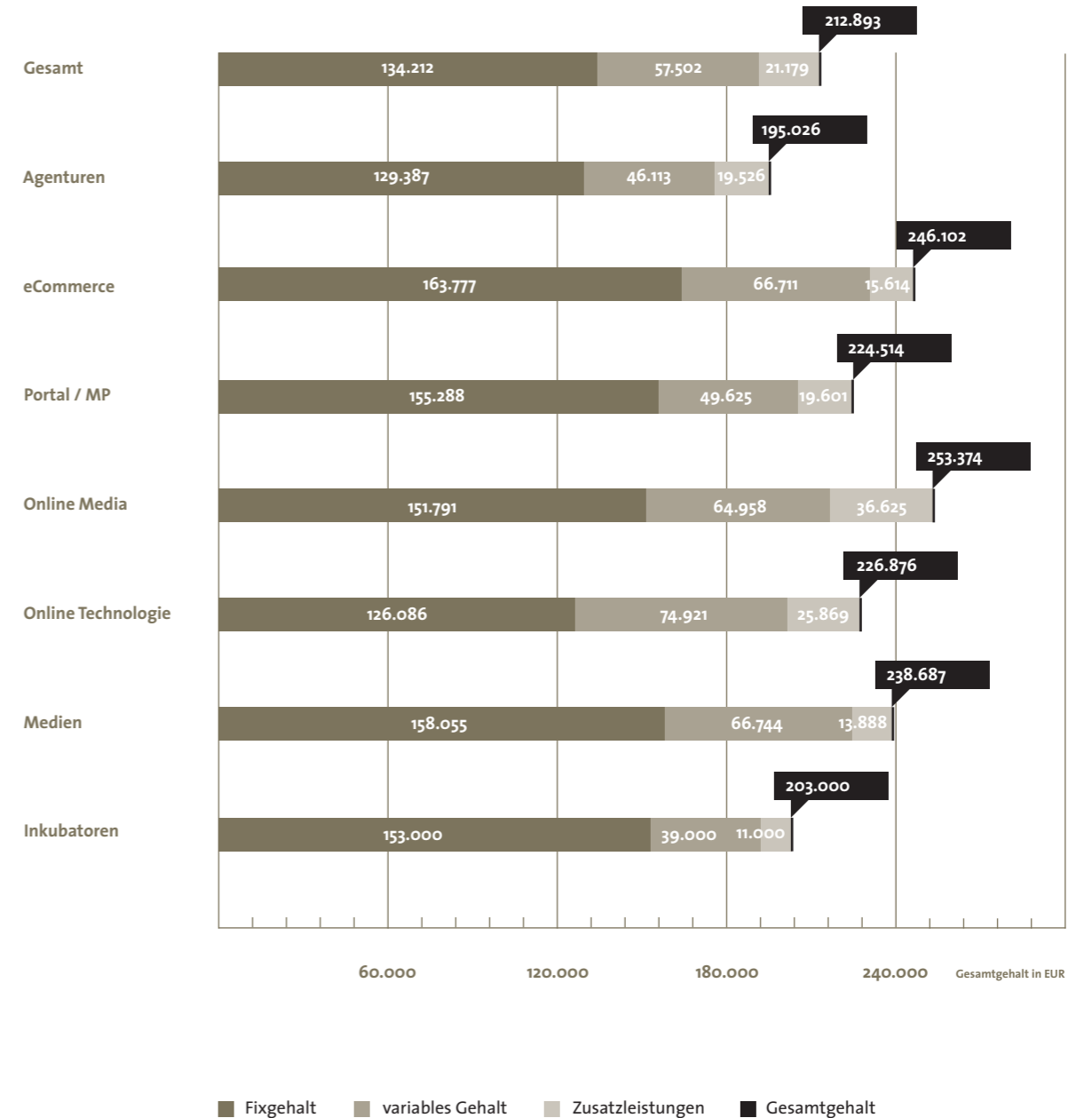
Die in der Studie angegebenen Werte sind ausschließlich Durchschnittswerte. In Einzelfällen wurden Studienteilnehmer mit außerordentlichen Zusatzleistungen (zum Beispiel Unternehmensverkauf) aus der Mittelmaßbildung ausgeschlossen, um die Ergebnisse nicht zu verfälschen. Ebenfalls fand die geografische Lage des Arbeitgebers keine Berücksichtigung und sollte entsprechend bei der Beurteilung der Ergebnisse bedacht werden (regionale Gehaltsunterschiede).

## Über Cribb

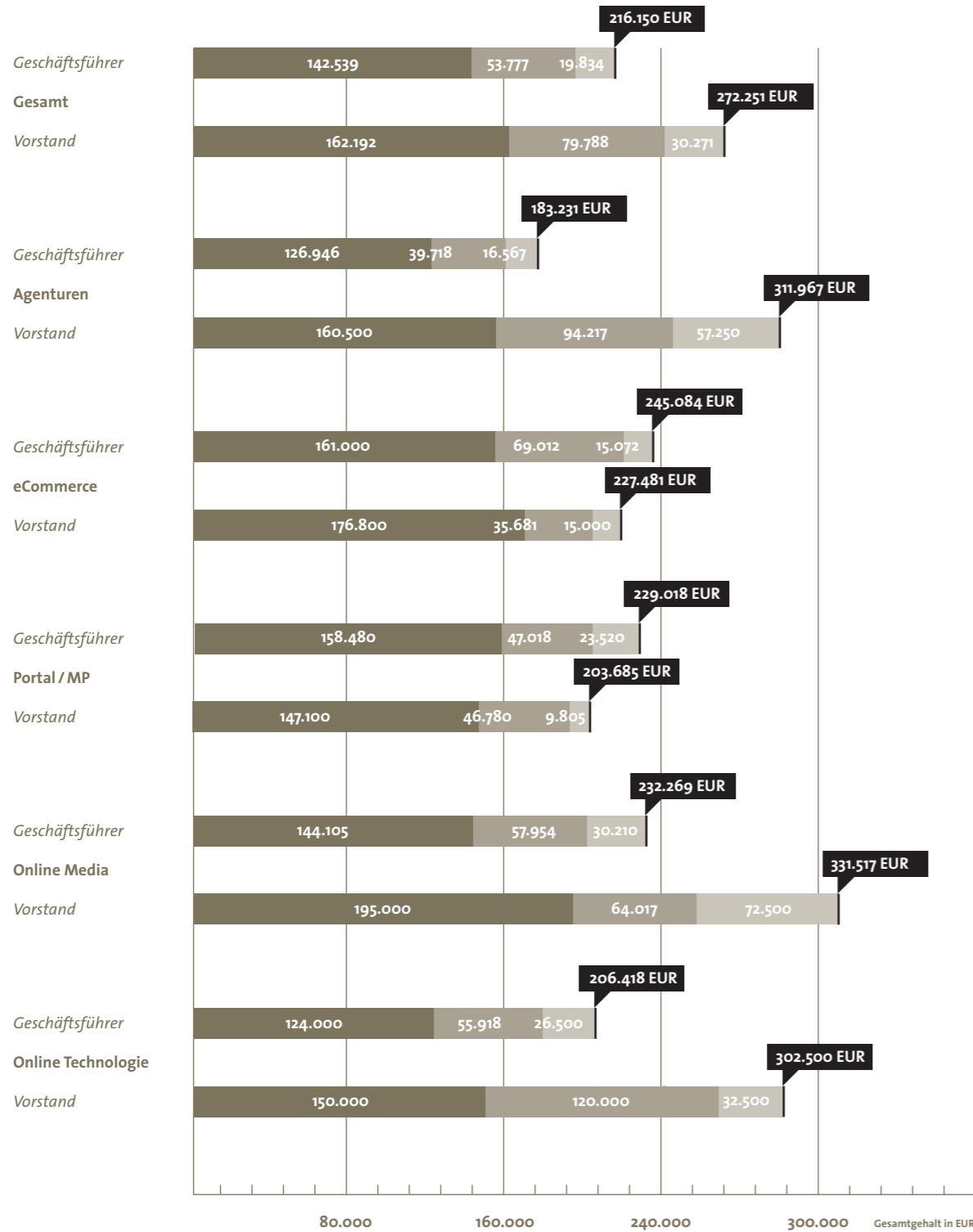
Cribb ist führendes Unternehmen für die Rekrutierung von Vorständen, Geschäftsführern und Bereichsleitern mit ausgeprägter Digitalkompetenz. Seit 1998 berät das Team um Dwight Cribb Unternehmen der Digitalen Wirtschaft und solche, die sich den Herausforderungen des digitalen Wandels stellen. Dabei unterstützen die Personal- und Digital-Experten Unternehmen bei der Entwicklung geeigneter Personalstrukturen und ergänzen Führungsgremien mit passenden Kandidaten.

## 1. Allgemein

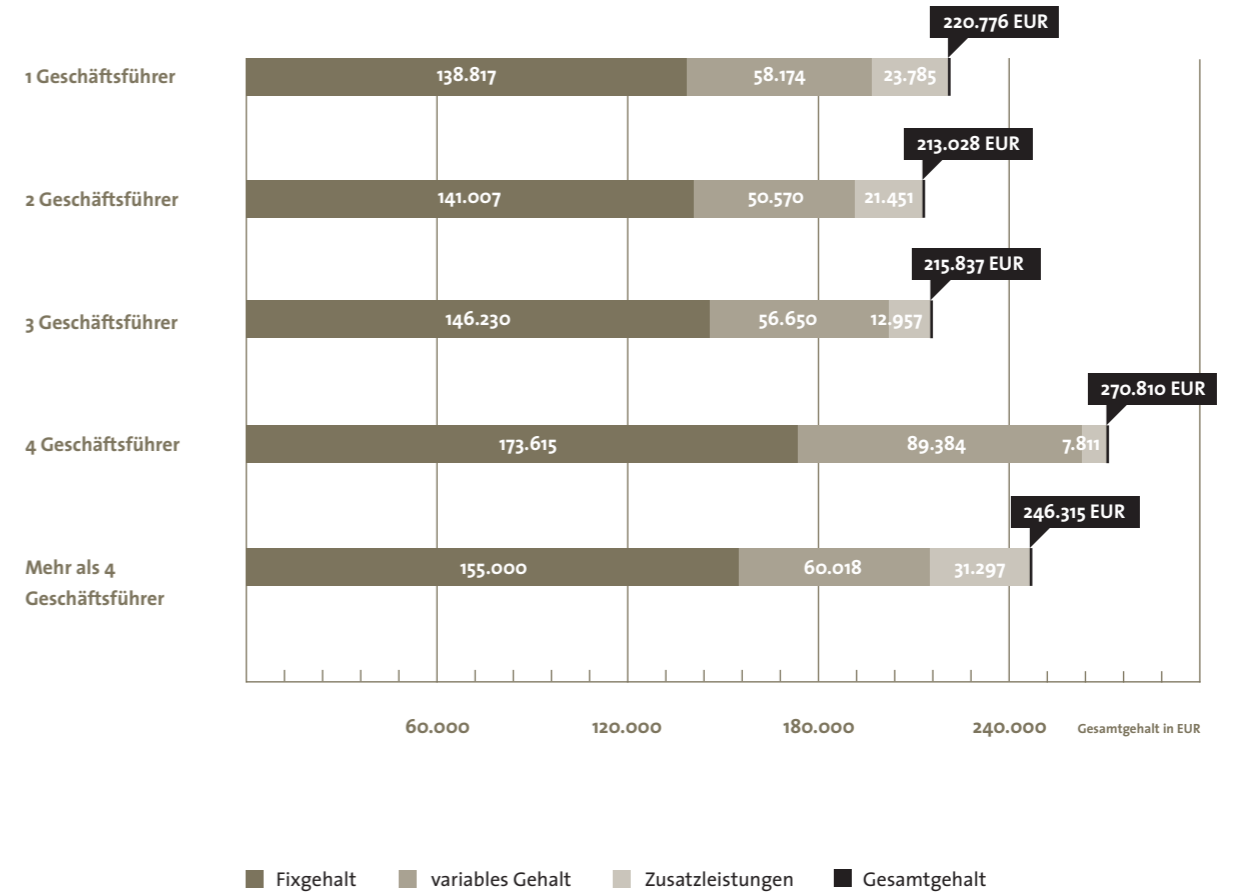
### 1.1 Durchschnittsgehälter insgesamt und im Branchenvergleich



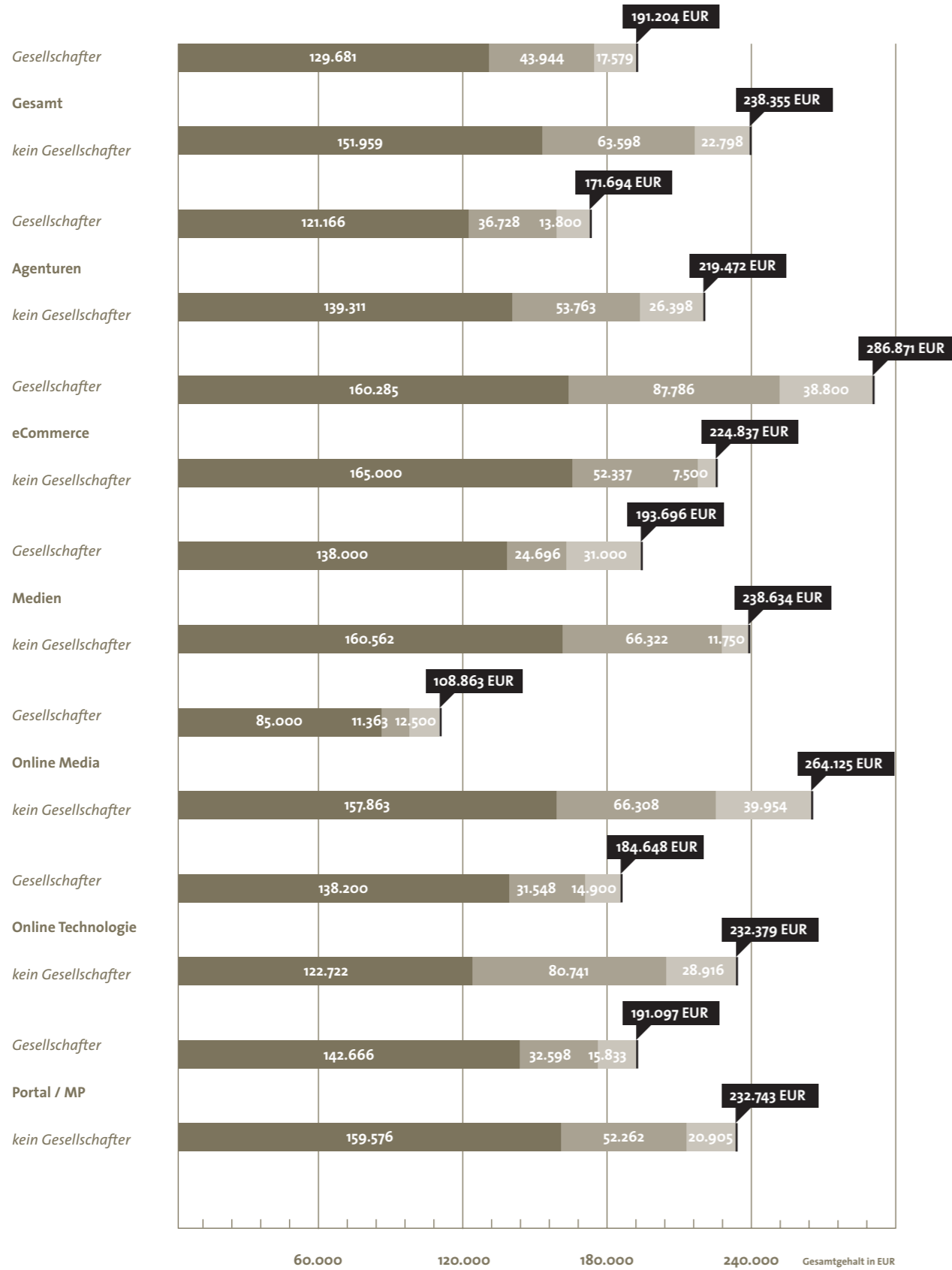
**1.2** Vergleich der durchschnittlichen Vergütung von Geschäftsführern und Vorständen insgesamt und nach Branchen



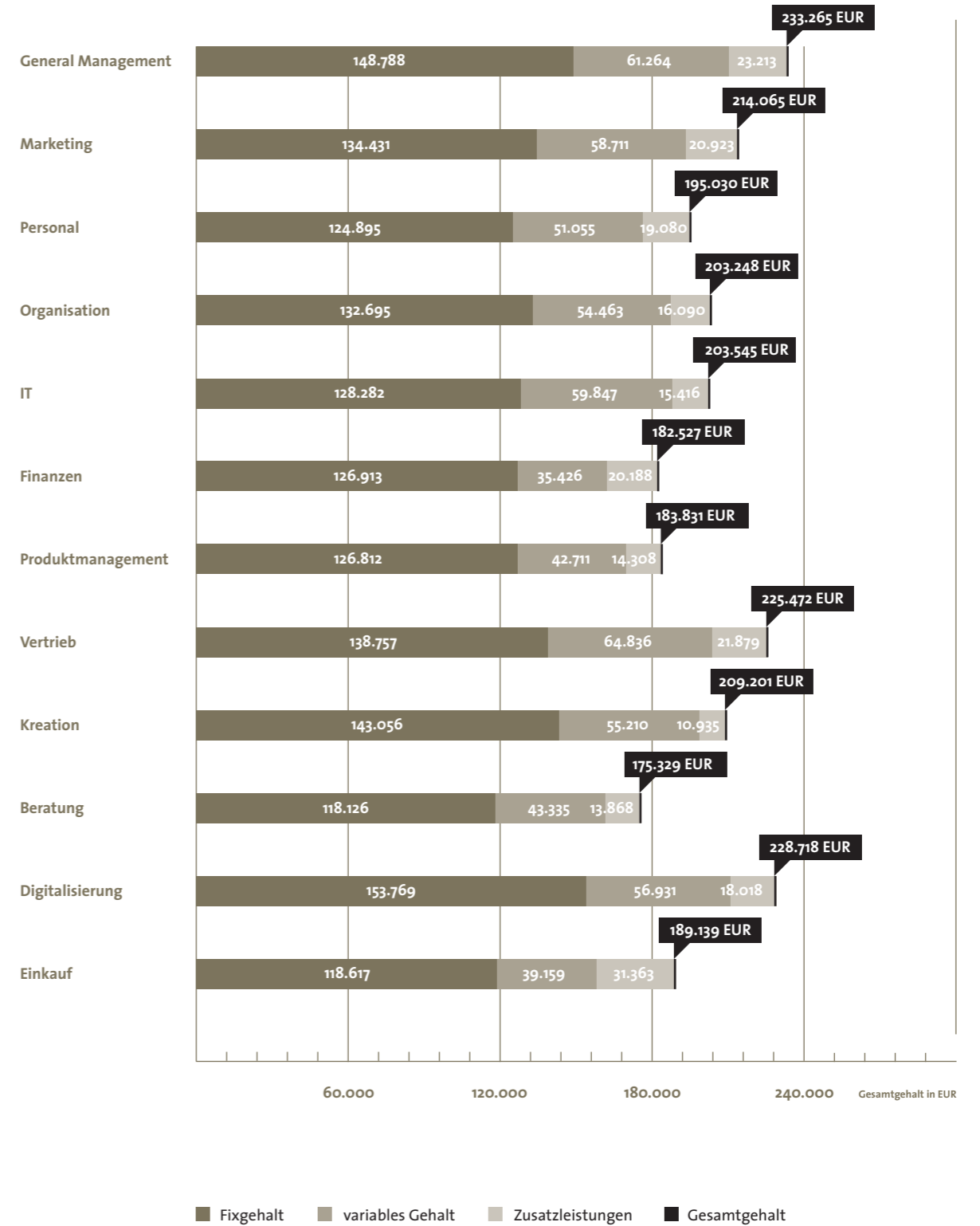
**1.3** Vergleich der Durchschnittsgehälter von Geschäftsführern nach Anzahl



**1.4** Unterschiede zwischen den Gehältern von Gesellschaftern und Nicht-Gesellschaftern insgesamt und nach Branchen



**1.5** Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen



**1.6** Überblick über die durchschnittlichen Gehälter basierend auf verantworteter Unternehmensgröße

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
251-1000	222.733 EUR	102.026 EUR	37.466 EUR	362.225 EUR
101-250	188.375 EUR	100.416 EUR	55.104 EUR	343.895 EUR
51-100	150.251 EUR	72.188 EUR	16.775 EUR	239.214 EUR
26-50	139.615 EUR	44.666 EUR	22.074 EUR	206.355 EUR
11-25	117.027 EUR	41.337 EUR	10.014 EUR	168.378 EUR
1-10	119.047 EUR	33.942 EUR	8.408 EUR	161.397 EUR

**1.7** Vergleich der Durchschnittsgehälter in Bezug auf die Unternehmens-Rechtsform

Rechtsform	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
AG	165.111 EUR	81.407 EUR	36.148 EUR	282.666 EUR
KG	180.000 EUR	20.000 EUR	8.000 EUR	208.000 EUR
GmbH	142.292 EUR	54.560 EUR	19.120 EUR	215.972 EUR
UG	107.750 EUR	19.500 EUR	3.250 EUR	130.500 EUR

**1.8** Vergleich des durchschnittlichen Gehalts hinsichtlich Umsatzverantwortung

Umsatz	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	172.236 EUR	94.605 EUR	27.184 EUR	294.025 EUR
500 Mio-1 Mrd	137.500 EUR	42.000 EUR	24.000 EUR	203.500 EUR
100-500 Mio	158.081 EUR	75.524 EUR	30.393 EUR	263.998 EUR
50-100 Mio	168.399 EUR	66.479 EUR	6.416 EUR	241.294 EUR
25-50 Mio	171.411 EUR	51.000 EUR	23.326 EUR	245.737 EUR
10-25 Mio	117.846 EUR	37.092 EUR	6.838 EUR	161.776 EUR
5-10 Mio	122.291 EUR	30.875 EUR	16.250 EUR	169.416 EUR
1-5 Mio	109.064 EUR	28.487 EUR	26.209 EUR	163.760 EUR
< 1 Mio	121.842 EUR	33.000 EUR	2.163 EUR	157.005 EUR

**1.9** Überblick über das durchschnittliche Gehalt nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
< 5 Jahre	70.800 EUR	11.640 EUR	5.000 EUR	87.440 EUR
5-9 Jahre	103.277 EUR	25.833 EUR	14.166 EUR	143.276 EUR
10-14 Jahre	131.578 EUR	50.023 EUR	14.812 EUR	196.413 EUR
15-20 Jahre	155.504 EUR	67.455 EUR	32.909 EUR	255.868 EUR
21-25 Jahre	171.800 EUR	68.100 EUR	16.316 EUR	256.216 EUR
>25 Jahre	160.000 EUR	61.444 EUR	8.611 EUR	230.055 EUR

**1.10** Durchschnittsgehalt in Abhängigkeit von der Dauer der Geschäftsführungstätigkeit im aktuellen Unternehmen

Länge der UZ	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
< 2 Jahre	108.300 EUR	24.120 EUR	3.602 EUR	136.022 EUR
2-3 Jahre	116.409 EUR	43.736 EUR	29.183 EUR	189.328 EUR
4-5 Jahre	151.468 EUR	58.975 EUR	7.531 EUR	217.974 EUR
6-7 Jahre	147.838 EUR	74.306 EUR	15.822 EUR	237.966 EUR
8-9 Jahre	148.000 EUR	55.571 EUR	28.952 EUR	232.523 EUR
> 10 Jahre	170.484 EUR	67.581 EUR	33.979 EUR	272.044 EUR

**1.11** Darstellung der Durchschnittsgehälter nach Bildungsabschlüssen

Höchster Bildungsabschluss	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
MBA	147.000 EUR	63.500 EUR	30.350 EUR	240.850 EUR
Diplom, Master	142.439 EUR	54.997 EUR	20.666 EUR	218.102 EUR
Bachelor	144.153 EUR	60.969 EUR	22.769 EUR	227.891 EUR
Berufsausbildung	144.272 EUR	63.090 EUR	35.636 EUR	242.998 EUR
Abitur	140.294 EUR	62.588 EUR	11.444 EUR	214.326 EUR



## 2. Einzelergebnisse nach Branchen

### 2.1 Digital-Agenturen

#### 2.1.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in Agenturen nach Umsatz

Umsatzverantwortung	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
100-500 Mio	177.550 EUR	132.500 EUR	25.000 EUR	335.050 EUR
50-100 Mio	145.697 EUR	91.937 EUR	18.750 EUR	256.384 EUR
25-50 Mio	103.929 EUR	42.250 EUR	13.333 EUR	159.512 EUR
10-25 Mio	101.236 EUR	37.510 EUR	12.587 EUR	151.333 EUR
5-10 Mio	109.400 EUR	31.200 EUR	8.542 EUR	149.142 EUR
1-5 Mio	114.363 EUR	25.145 EUR	17.272 EUR	156.780 EUR
< 1 Mio	116.636 EUR	18.545 EUR	16.363 EUR	151.544 EUR

#### 2.1.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
251-1000	300.000 EUR	250.000	50.000 EUR	600.000 EUR
101-250	kA	kA	kA	kA
51-100	154.112 EUR	45.964 EUR	5.571 EUR	205.647 EUR
26-50	138.608 EUR	42.340 EUR	29.638 EUR	210.586 EUR
11-25	118.000 EUR	36.910 EUR	29.496 EUR	184.406 EUR
1-10	114.655 EUR	41.068 EUR	11.034 EUR	166.757 EUR

#### 2.1.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen

Tätigkeitsschwerpunkt	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	135.855 EUR	48.984 EUR	22.001 EUR	206.840 EUR
Marketing	122.535 EUR	45.534 EUR	13.295 EUR	181.364 EUR
Personal	227.262 EUR	125.916 EUR	21.000 EUR	374.178 EUR
Organisation	127.519 EUR	46.076 EUR	23.200 EUR	196.795 EUR
IT	106.098 EUR	30.393 EUR	31.300 EUR	167.791 EUR
Finanzen	116.085 EUR	31.643 EUR	24.000 EUR	171.728 EUR
Produktmanagement	110.754 EUR	232.527 EUR	26.333 EUR	369.614 EUR
Vertrieb	123.049 EUR	45.994 EUR	13.386 EUR	182.429 EUR
Kreation	151.557 EUR	75.550 EUR	17.300 EUR	244.407 EUR
Beratung	119.061 EUR	46.094 EUR	17.310 EUR	182.465 EUR
Digitalisierung	121.420 EUR	39.305 EUR	24.666 EUR	185.391 EUR

#### 2.1.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern in Agenturen nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
5-9 Jahre	140.000 EUR	45.000 EUR	5.000 EUR	190.000 EUR
10-14 Jahre	131.666 EUR	54.000 EUR	12.533 EUR	198.199 EUR
15-20 Jahre	110.000 EUR	30.000 EUR	30.000 EUR	170.000 EUR

## 2.2 eCommerce-Unternehmen

### 2.2.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in eCommerce-Unternehmen nach Umsatz

Umsatzverantwortung	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	220.000 EUR	85.000 EUR	22.500 EUR	327.500 EUR
500 Mio-1 Mrd	175.000 EUR	62.333 EUR	22.333 EUR	259.666 EUR
100-500 Mio	168.600 EUR	65.400 EUR	37.500 EUR	271.500 EUR
50-100 Mio	152.666 EUR	53.333 EUR	63.333 EUR	269.332 EUR
25-50 Mio	144.500 EUR	45.000 EUR	67.500 EUR	257.000 EUR
10-25 Mio	150.000 EUR	28.000 EUR	10.000 EUR	188.000 EUR
5-10 Mio	123.000 EUR	18.500 EUR	6.250 EUR	147.750 EUR
1-5 Mio	112.800 EUR	17.040 EUR	9.320 EUR	139.160 EUR
< 1 Mio	106.000 EUR	18.600 EUR	10.800 EUR	135.400 EUR

### 2.2.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
251-1000	215.000 EUR	72.250 EUR	20.000 EUR	307.250 EUR
101-250	263.333 EUR	110.000 EUR	13.333 EUR	386.666 EUR
51-100	222.142 EUR	94.571 EUR	12.500 EUR	329.213 EUR
26-50	150.000 EUR	51.500 EUR	7.500 EUR	209.000 EUR
11-25	129.000 EUR	37.857 EUR	10.500 EUR	177.357 EUR
1-10	131.000 EUR	29.366 EUR	7.766 EUR	168.132 EUR

### 2.2.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen

Tätigkeitsschwerpunkt	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	182.666 EUR	85.611 EUR	19.444 EUR	287.721 EUR
Marketing	153.357 EUR	70.858 EUR	22.614 EUR	246.829 EUR
Personal	192.000 EUR	60.000 EUR	12.500 EUR	264.500 EUR
Organisation	165.200 EUR	50.400 EUR	35.000 EUR	250.600 EUR
IT	188.666 EUR	56.066 EUR	7.200 EUR	251.932 EUR
Finanzen	133.500 EUR	29.533 EUR	25.000 EUR	188.033 EUR
Produktmanagement	145.666 EUR	31.700 EUR	5.266 EUR	182.632 EUR
Vertrieb	199.000 EUR	69.500 EUR	12.500 EUR	281.000 EUR
Kreation	228.000 EUR	56.600 EUR	10.800 EUR	295.400 EUR
Digitalisierung	175.500 EUR	33.250 EUR	3.750 EUR	212.500 EUR

### 2.2.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern in eCommerce-Unternehmen nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
10-14 Jahre	183.800 EUR	62.400 EUR	12.500 EUR	258.700 EUR
15-20 Jahre	167.500 EUR	59.000 EUR	67.500 EUR	294.000 EUR
21-25 Jahre	128.000 EUR	19.000 EUR	32.500 EUR	179.500 EUR

## 2.3 Portal / Marktplätze

### 2.3.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern bei Portalen/Marktplätzen nach Umsatz

Umsatzverantwortung	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	164.000 EUR	40.000 EUR	23.500 EUR	227.500 EUR
500 Mio-1 Mrd	154.666 EUR	40.000 EUR	22.333 EUR	216.999 EUR
100-500 Mio	146.250 EUR	46.750 EUR	28.125 EUR	221.125 EUR
50-100 Mio	148.333 EUR	34.000 EUR	17.500 EUR	199.833 EUR
25-50 Mio	218.000 EUR	51.000 EUR	14.137 EUR	283.137 EUR
10-25 Mio	-	-	-	- EUR
5-10 Mio	-	-	-	- EUR
1-5 Mio	110.666 EUR	28.500 EUR	6.250 EUR	145.416 EUR
< 1 Mio	101.000 EUR	24.975 EUR	3.150 EUR	129.125 EUR

### 2.3.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
251-1000	240.000 EUR	30.000 EUR	25.500 EUR	295.500 EUR
101-250	220.000 EUR	44.000 EUR	15.500 EUR	279.500 EUR
51-100	180.727 EUR	73.272 EUR	21.363 EUR	275.362 EUR
26-50	156.900 EUR	56.200 EUR	18.750 EUR	231.850 EUR
11-25	149.000 EUR	42.111 EUR	17.950 EUR	209.061 EUR
1-10	122.111 EUR	22.711 EUR	11.838 EUR	156.660 EUR

### 2.3.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen

Tätigkeitsschwerpunkt	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	158.920 EUR	50.996 EUR	22.180 EUR	232.096 EUR
Marketing	149.214 EUR	40.778 EUR	13.467 EUR	203.459 EUR
Personal	180.000 EUR	50.000 EUR	7.500 EUR	237.500 EUR
Organisation	133.000 EUR	41.500 EUR	22.500 EUR	197.000 EUR
IT	154.000 EUR	40.333 EUR	12.533 EUR	206.866 EUR
Finanzen	117.500 EUR	25.500 EUR	15.000 EUR	158.000 EUR
Produktmanagement	141.818 EUR	32.318 EUR	15.000 EUR	189.136 EUR
Vertrieb	161.333 EUR	43.488 EUR	7.116 EUR	211.937 EUR
Kreation	101.000 EUR	32.500 EUR	9.500 EUR	143.000 EUR
Digitalisierung	153.750 EUR	40.000 EUR	6.875 EUR	200.625 EUR

### 2.3.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern bei Portalen/Marktplätzen nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
10-14 Jahre	115.000 EUR	34.483 EUR	7.083 EUR	156.566 EUR
15-20 Jahre	181.750 EUR	46.000 EUR	7.262 EUR	235.012 EUR
21-25 Jahre	168.000 EUR	46.500 EUR	29.250 EUR	243.750 EUR

## 2.4 Online Media

### 2.4.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in Online-Media-Unternehmen nach Umsatz

Umsatzverantwortung	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	110.000 EUR	75.000 EUR	15.000 EUR	200.000 EUR
500 Mio-1 Mrd	-	-	-	-
100-500 Mio	165.000 EUR	86.666 EUR	21.666 EUR	273.332 EUR
50-100 Mio	-	-	-	-
25-50 Mio	-	-	-	-
10-25 Mio	-	-	-	-
5-10 Mio	120.000 EUR	24.000 EUR	7.500 EUR	151.500 EUR
1-5 Mio	70.000 EUR	10.000 EUR	8.950 EUR	88.950 EUR

### 2.4.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
251-1000	215.000 EUR	95.000 EUR	13.000 EUR	323.000 EUR
101-250	178.285 EUR	94.285 EUR	42.571 EUR	315.141 EUR
51-100	159.714 EUR	91.428 EUR	43.142 EUR	294.284 EUR
26-50	156.000 EUR	76.000 EUR	14.000 EUR	246.000 EUR
11-25	125.526 EUR	51.750 EUR	8.125 EUR	185.401 EUR
1-10	128.125 EUR	44.250 EUR	4.625 EUR	177.000 EUR

### 2.4.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen

Tätigkeitsschwerpunkt	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	147.631 EUR	63.105 EUR	35.631 EUR	246.367 EUR
Marketing	129.285 EUR	63.482 EUR	35.000 EUR	227.767 EUR
Personal	150.000 EUR	50.666 EUR	35.000 EUR	235.666 EUR
Organisation	143.888 EUR	56.555 EUR	33.555 EUR	233.998 EUR
IT	151.000 EUR	64.800 EUR	14.400 EUR	230.200 EUR
Finanzen	136.250 EUR	48.000 EUR	35.875 EUR	220.125 EUR
Produktmanagement	119.166 EUR	49.000 EUR	15.333 EUR	183.499 EUR
Vertrieb	144.562 EUR	61.187 EUR	25.482 EUR	231.231 EUR
Kreation	125.000 EUR	60.000 EUR	10.000 EUR	195.000 EUR
Digitalisierung	150.000 EUR	55.000 EUR	10.000 EUR	215.000 EUR

### 2.4.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern bei Online-Media-Unternehmen nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
5-9 Jahre	75.000 EUR	30.000 EUR	7.500 EUR	112.500 EUR
10-14 Jahre	-	-	-	-
15-20 Jahre	170.000 EUR	30.000 EUR	20.000 EUR	220.000 EUR
21-25 Jahre	128.333 EUR	68.000 EUR	11.666 EUR	207.999 EUR

## 2.5 Online Technologie

### 2.5.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in Online-Technologie-Unternehmen nach Umsatz

Umsatzverantwortung	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	151.000 EUR	68.750 EUR	26.450 EUR	246.200 EUR
500 Mio - 1 Mrd	148.880 EUR	63.000 EUR	13.000 EUR	224.880 EUR
100 - 500 Mio	155.000 EUR	50.000 EUR	12.500 EUR	217.500 EUR
10 - 25 Mio	113.667 EUR	33.400 EUR	6.666 EUR	153.733 EUR
1 - 5 Mio	100.000 EUR	15.000 EUR	15.000 EUR	130.000 EUR
< 1 Mio	75.000 EUR	15.000 EUR	7.500 EUR	97.500 EUR

### 2.5.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
251-1000	160.000 EUR	40.000 EUR	25.000 EUR	225.000 EUR
101-250	136.666 EUR	58.333 EUR	20.666 EUR	215.665 EUR
51-100	140.000 EUR	55.666 EUR	18.333 EUR	213.999 EUR
26-50	152.857 EUR	53.428 EUR	11.500 EUR	217.785 EUR
11-25	149.666 EUR	80.000 EUR	6.750 EUR	236.416 EUR
1-10	112.600 EUR	67.000 EUR	6.600 EUR	186.200 EUR

### 2.5.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen

Tätigkeitsschwerpunkt	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	126.000 EUR	71.660 EUR	28.750 EUR	226.410 EUR
Marketing	127.500 EUR	97.100 EUR	40.375 EUR	264.975 EUR
Personal	170.000 EUR	60.000 EUR	7.500 EUR	237.500 EUR
Organisation	119.125 EUR	35.000 EUR	7.750 EUR	161.875 EUR
IT	114.666 EUR	33.333 EUR	12.500 EUR	160.499 EUR
Finanzen	88.333 EUR	28.333 EUR	32.166 EUR	148.832 EUR
Produktmanagement	116.444 EUR	29.888 EUR	11.944 EUR	158.276 EUR
Vertrieb	133.214 EUR	57.428 EUR	14.607 EUR	205.249 EUR
Kreation	95.000 EUR	22.500 EUR	14.500 EUR	132.000 EUR
Digitalisierung	110.000 EUR	35.000 EUR	55.000 EUR	200.000 EUR

### 2.5.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern bei Online-Technologie-Unternehmen nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
< 5 Jahre	126.000 EUR	25.200 EUR	8.500 EUR	159.700 EUR
5-9 Jahre	77.500 EUR	12.500 EUR	45.750 EUR	135.750 EUR
10-14 Jahre	140.000 EUR	60.000 EUR	20.000 EUR	220.000 EUR
15-20 Jahre	152.800 EUR	60.000 EUR	13.000 EUR	225.800 EUR
21-25 Jahre	135.000 EUR	56.666 EUR	16.666 EUR	208.332 EUR

## 2.6 Medien

### 2.6.1 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts von Entscheidern in Medienhäusern nach Umsatz

Umsatzverantwortung	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	125.000 EUR	60.000 EUR	15.000 EUR	200.000 EUR
500 Mio - 1 Mrd	130.000 EUR	55.000 EUR	17.500 EUR	202.500 EUR
100 - 500 Mio	155.000 EUR	50.000 EUR	12.500 EUR	217.500 EUR

### 2.6.2 Vergleich des durchschnittlichen Gehalts nach verantworteter Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
1000-5000	kA	kA	kA	kA
251-1000	224.000 EUR	91.350 EUR	8.750 EUR	324.100 EUR
101-250	188.875 EUR	96.675 EUR	23.500 EUR	309.050 EUR
51-100	147.142 EUR	55.571 EUR	23.571 EUR	226.284 EUR
26-50	-	-	-	-
11-25	140.833 EUR	45.666 EUR	2.000 EUR	188.499 EUR
1-10	129.600 EUR	31.400 EUR	7.500 EUR	168.500 EUR

### 2.6.3 Vergleich der Gehälter nach schwerpunktmäßig verantworteten Geschäftsbereichen

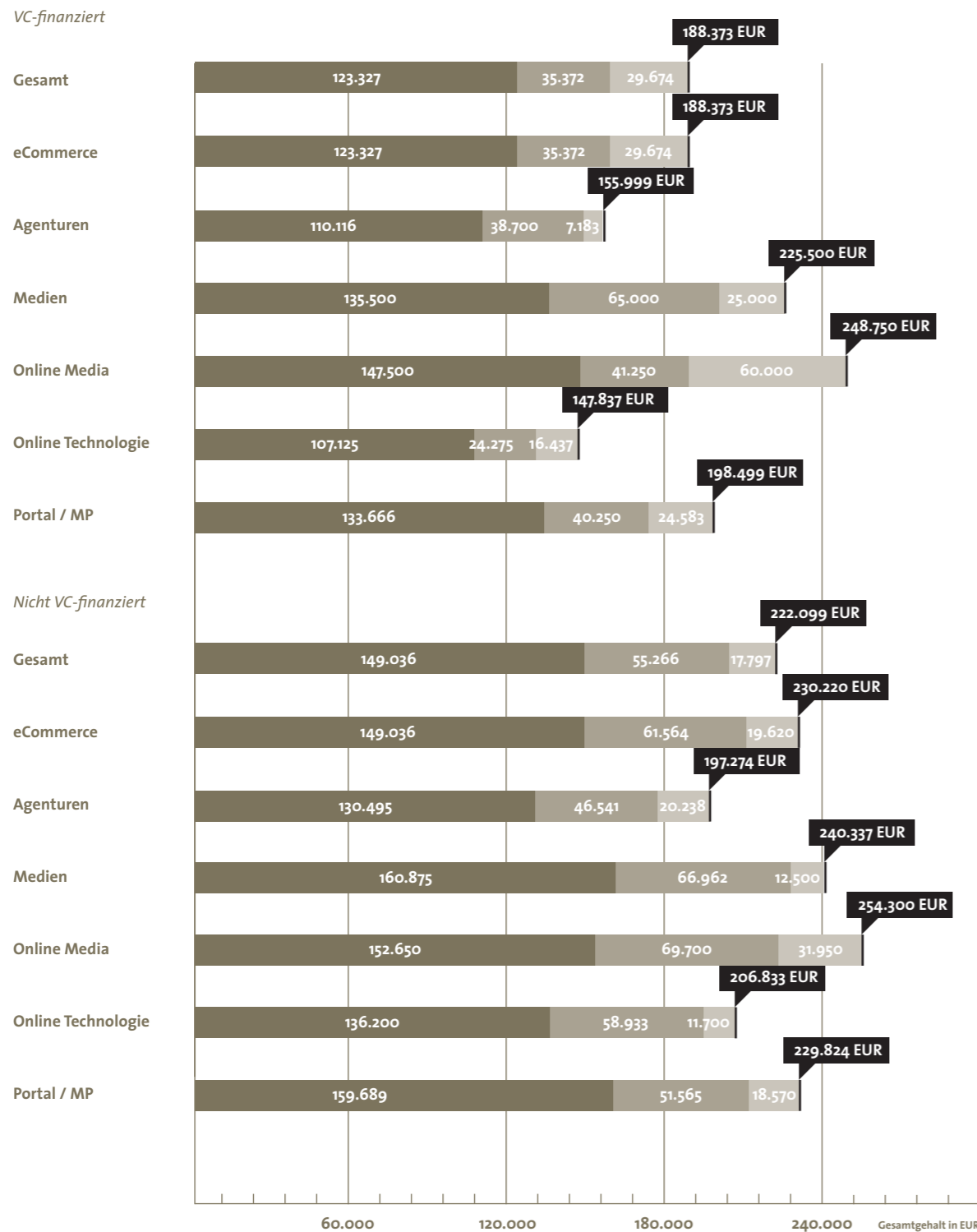
Tätigkeitsschwerpunkt	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	163.142 EUR	75.100 EUR	11.571 EUR	249.813 EUR
Marketing	129.000 EUR	47.400 EUR	7.600 EUR	184.000 EUR
Personal	140.000 EUR	45.000 EUR	12.500 EUR	197.500 EUR
Organisation	126.250 EUR	58.000 EUR	16.525 EUR	200.775 EUR
IT	180.000 EUR	20.000 EUR	12.500 EUR	212.500 EUR
Finanzen	155.000 EUR	50.000 EUR	12.500 EUR	217.500 EUR
Produktmanagement	130.714 EUR	44.628 EUR	8.285 EUR	183.627 EUR
Vertrieb	141.142 EUR	51.285 EUR	7.142 EUR	199.569 EUR
Kreation	121.666 EUR	50.666 EUR	7.500 EUR	179.832 EUR
Digitalisierung	203.666 EUR	118.400 EUR	15.333 EUR	337.399 EUR

### 2.6.4 Durchschnittsgehälter von Entscheidern in Medienhäusern nach Berufserfahrung

Berufserfahrung als Geschäftsführer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
5-9 Jahre	140.000 EUR	45.000 EUR	12.500 EUR	197.500 EUR
10-14 Jahre	131.666 EUR	54.000 EUR	26.666 EUR	212.332 EUR
15-20 Jahre	110.000 EUR	30.000 EUR	30.000 EUR	170.000 EUR

### 3. Der Einfluss von Venture-Capital-Finanzierungen auf das Gehalt

#### 3.1 Branchenüberblick über die Durchschnittsgehälter von Entscheidern in VC-finanzierten und nicht VC-finanzierten Unternehmen

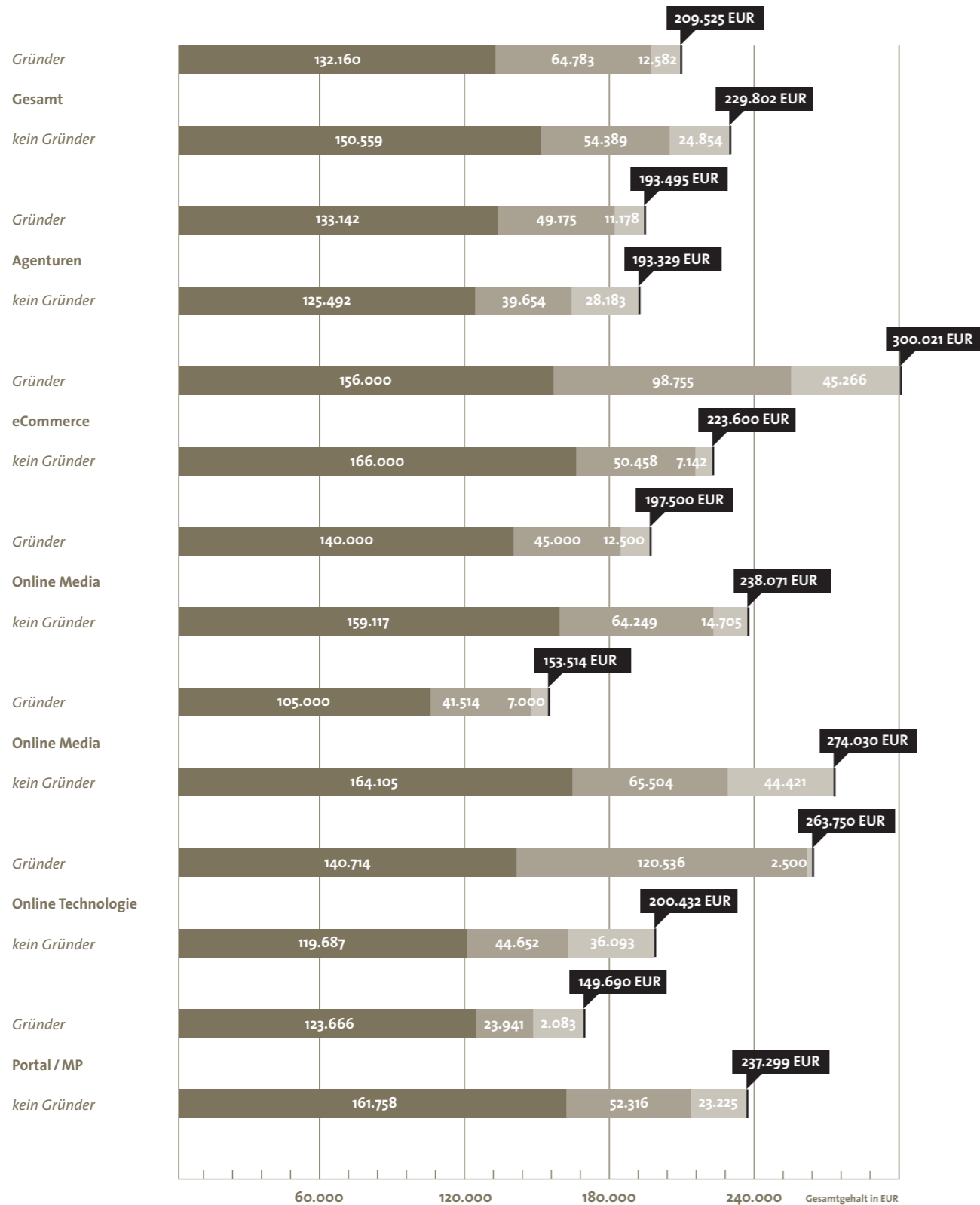


#### 3.2 Überblick über die Durchschnittsgehälter von Entscheidern in VC-finanzierten und nicht VC-finanzierten Unternehmen nach Unternehmensgröße

Mitarbeiter	VC finanziert	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 5000	Ja	115.000 EUR	57.500 EUR	- EUR	172.500 EUR
1000 - 5000	Ja	155.000 EUR	52.500 EUR	52.887 EUR	260.387 EUR
251 - 1000	Ja	169.200 EUR	53.040 EUR	76.000 EUR	298.240 EUR
101 - 250	Ja	112.500 EUR	29.300 EUR	19.000 EUR	160.800 EUR
51 - 100	Ja	116.428 EUR	24.371 EUR	10.000 EUR	150.799 EUR
26 - 50	Ja	96.750 EUR	24.625 EUR	26.000 EUR	147.375 EUR
11 - 25	Ja	83.833 EUR	19.750 EUR	17.333 EUR	120.916 EUR
1 - 10	Ja	162.071 EUR	91.428 EUR	35.642 EUR	289.141 EUR
> 5000	Nein	165.571 EUR	81.661 EUR	23.683 EUR	270.915 EUR
1000 - 5000	Nein	170.584 EUR	71.728 EUR	12.607 EUR	254.919 EUR
251 - 1000	Nein	170.165 EUR	76.675 EUR	19.403 EUR	266.243 EUR
101 - 250	Nein	148.629 EUR	64.259 EUR	18.961 EUR	231.849 EUR
51 - 100	Nein	120.961 EUR	38.115 EUR	26.730 EUR	185.806 EUR
26 - 50	Nein	118.647 EUR	33.247 EUR	25.661 EUR	177.555 EUR
11 - 25	Nein	119.222 EUR	31.416 EUR	9.238 EUR	159.876 EUR
1 - 10	Nein	167.600 EUR	200.000 EUR	5.600 EUR	373.200 EUR

## 4. Gründer

### 4.1 Überblick über die durchschnittlichen Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern



### 4.2 Überblick über die durchschnittlichen Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach Umsatz

Umsatz	Gründer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 1 Mrd	Ja	162.571 EUR	155.000 EUR	14.717 EUR	332.288 EUR
500 Mio - 1 Mrd	Ja	164.888 EUR	121.666 EUR	43.333 EUR	329.887 EUR
100 - 500 Mio	Ja	165.400 EUR	127.500 EUR	33.500 EUR	326.400 EUR
50 - 100 Mio	Ja	138.500 EUR	72.250 EUR	8.750 EUR	219.500 EUR
25 - 50 Mio	Ja	110.000 EUR	24.400 EUR	7.666 EUR	142.066 EUR
10 - 25 Mio	Ja	125.200 EUR	32.640 EUR	9.600 EUR	167.440 EUR
5 - 10 Mio	Ja	110.238 EUR	29.719 EUR	9.642 EUR	149.599 EUR
1 - 5 Mio	Ja	118.151 EUR	32.748 EUR	6.169 EUR	157.068 EUR
< 1 Mio	Ja	172.939 EUR	78.636 EUR	30.454 EUR	282.029 EUR
> 1 Mrd	Nein	166.846 EUR	72.974 EUR	28.769 EUR	268.589 EUR
500 Mio - 1 Mrd	Nein	151.805 EUR	56.538 EUR	25.737 EUR	234.080 EUR
100 - 500 Mio	Nein	159.379 EUR	59.414 EUR	22.219 EUR	241.012 EUR
50 - 100 Mio	Nein	175.231 EUR	55.030 EUR	17.542 EUR	247.803 EUR
25 - 50 Mio	Nein	152.444 EUR	47.259 EUR	17.127 EUR	216.830 EUR
10 - 25 Mio	Nein	118.675 EUR	34.475 EUR	11.795 EUR	164.945 EUR
5 - 10 Mio	Nein	115.159 EUR	28.613 EUR	36.590 EUR	180.362 EUR
1 - 5 Mio	Nein	105.705 EUR	25.258 EUR	38.235 EUR	169.198 EUR
< 1 Mio	Nein	146.666 EUR	283.333 EUR	6.666 EUR	436.665 EUR



**4.3** Überblick über die durchschnittlichen Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach Unternehmensgröße (MA)

Mitarbeiter	Gründer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
> 5000	Ja	154.000 EUR	171.666 EUR	3.333 EUR	328.999 EUR
1000 - 5000	Ja	175.888 EUR	87.777 EUR	16.444 EUR	280.109 EUR
251 - 1000	Ja	188.333 EUR	135.022 EUR	44.222 EUR	367.577 EUR
101 - 250	Ja	144.285 EUR	99.600 EUR	43.285 EUR	287.170 EUR
51 - 100	Ja	122.000 EUR	34.460 EUR	7.500 EUR	163.960 EUR
26 - 50	Ja	111.550 EUR	33.775 EUR	7.950 EUR	153.275 EUR
11 - 25	Ja	114.903 EUR	33.487 EUR	6.825 EUR	155.215 EUR
1 - 10	Ja	163.920 EUR	68.400 EUR	39.120 EUR	271.440 EUR
> 5000	Nein	164.866 EUR	68.586 EUR	25.344 EUR	258.796 EUR
1000 - 5000	Nein	165.874 EUR	66.523 EUR	14.719 EUR	247.116 EUR
251 - 1000	Nein	165.293 EUR	60.930 EUR	23.521 EUR	249.744 EUR
101 - 250	Nein	147.050 EUR	48.316 EUR	22.798 EUR	218.164 EUR
51 - 100	Nein	117.946 EUR	34.410 EUR	28.035 EUR	180.391 EUR
26 - 50	Nein	120.200 EUR	28.960 EUR	35.500 EUR	184.660 EUR
11 - 25	Nein	112.090 EUR	19.218 EUR	20.454 EUR	151.762 EUR
1 - 10	Nein	50.000 EUR	5.000 EUR	15.000 EUR	70.000 EUR

**4.4** Überblick über die Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach Berufserfahrung

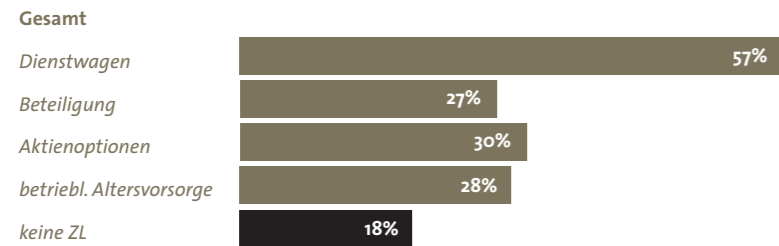
Berufserfahrung als Geschäftsführer	Gründer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
< 5 Jahre	Ja	83.333 EUR	19.888 EUR	27.055 EUR	130.276 EUR
5-9 Jahre	Ja	127.322 EUR	41.406 EUR	17.854 EUR	186.582 EUR
10-14 Jahre	Ja	150.066 EUR	57.621 EUR	26.878 EUR	234.565 EUR
15-20 Jahre	Ja	162.099 EUR	60.868 EUR	30.551 EUR	253.518 EUR
21-25 Jahre	Ja	173.730 EUR	50.846 EUR	17.653 EUR	242.229 EUR
>25 Jahre	Ja	76.000 EUR	13.300 EUR	2.500 EUR	91.800 EUR
< 5 Jahre	Nein	104.500 EUR	24.585 EUR	2.607 EUR	131.692 EUR
5-9 Jahre	Nein	118.333 EUR	48.037 EUR	8.625 EUR	174.995 EUR
10-14 Jahre	Nein	129.444 EUR	69.129 EUR	19.944 EUR	218.517 EUR
15-20 Jahre	Nein	154.391 EUR	90.634 EUR	19.260 EUR	264.285 EUR
21-25 Jahre	Nein	159.769 EUR	98.000 EUR	8.307 EUR	266.076 EUR
>25 Jahre	Nein	135.466 EUR	66.546 EUR	13.531 EUR	215.543 EUR

**4.5** Überblick über die Geschäftsführergehälter von Gründern bzw. Nicht-Gründern nach schwerpunktmäßigem Verantwortungsbereich

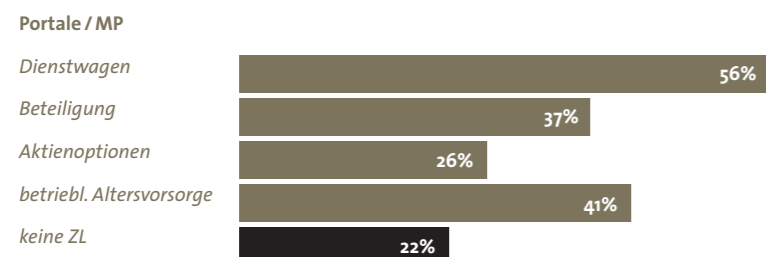
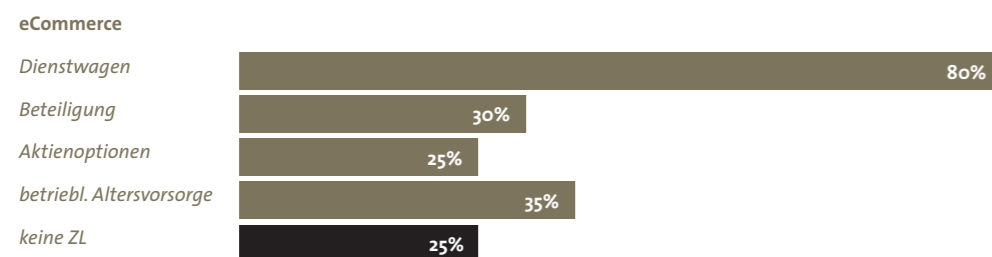
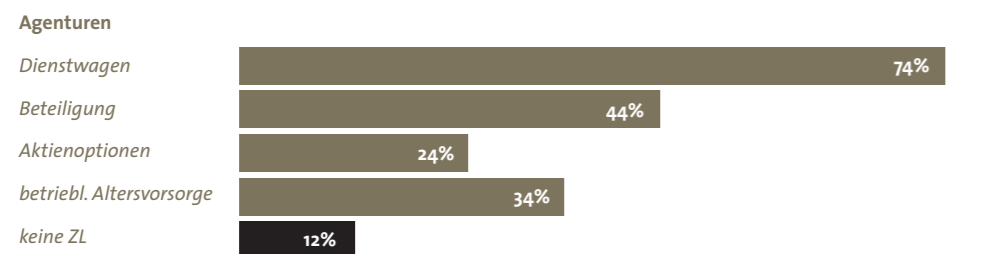
Mitarbeiter	Gründer	Fixgehalt	variables Gehalt	Zusatzleistungen	Gesamtgehalt
General Management	Ja	131.588 EUR	76.320 EUR	14.723 EUR	222.631 EUR
Marketing	Ja	120.125 EUR	61.650 EUR	8.916 EUR	190.691 EUR
Personal	Ja	130.500 EUR	70.270 EUR	10.225 EUR	210.995 EUR
Organisation	Ja	122.500 EUR	86.020 EUR	11.660 EUR	220.180 EUR
IT	Ja	115.250 EUR	32.555 EUR	7.430 EUR	155.235 EUR
Finanzen	Ja	118.315 EUR	51.931 EUR	7.452 EUR	177.698 EUR
Produktmanagement	Ja	129.633 EUR	82.620 EUR	7.083 EUR	219.336 EUR
Vertrieb	Ja	155.520 EUR	49.550 EUR	16.650 EUR	221.720 EUR
Kreation	Ja	115.400 EUR	46.004 EUR	13.000 EUR	174.404 EUR
Beratung	Ja				- EUR
Technik	Ja	90.000 EUR	23.181 EUR	9.000 EUR	122.181 EUR
Digitalisierung	Ja	104.000 EUR	30.022 EUR	2.666 EUR	136.688 EUR
Einkauf	Ja	155.320 EUR	58.678 EUR	27.953 EUR	241.951 EUR
General Management	Nein	136.733 EUR	44.455 EUR	25.941 EUR	207.129 EUR
Marketing	Nein	129.299 EUR	41.275 EUR	28.461 EUR	199.035 EUR
Personal	Nein	134.159 EUR	43.925 EUR	20.000 EUR	198.084 EUR
Organisation	Nein	132.413 EUR	41.153 EUR	18.100 EUR	191.666 EUR
IT	Nein	137.056 EUR	37.923 EUR	31.282 EUR	206.261 EUR
Finanzen	Nein	132.192 EUR	36.871 EUR	18.650 EUR	187.713 EUR
Produktmanagement	Nein	144.506 EUR	53.721 EUR	31.127 EUR	229.354 EUR
Vertrieb	Nein	120.198 EUR	36.083 EUR	4.055 EUR	160.336 EUR
Kreation	Nein	121.154 EUR	37.819 EUR	14.833 EUR	173.806 EUR
Beratung	Nein	168.263 EUR	63.552 EUR	20.068 EUR	251.883 EUR
Digitalisierung	Nein				- EUR
Technik	Nein	124.098 EUR	38.843 EUR	42.125 EUR	205.066 EUR

## 5. Zusatzleistungen (ZL)

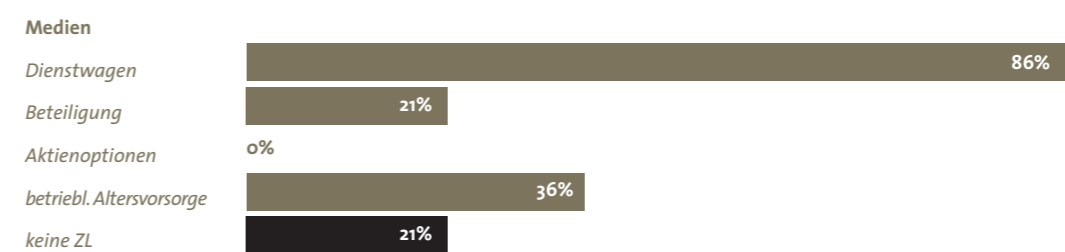
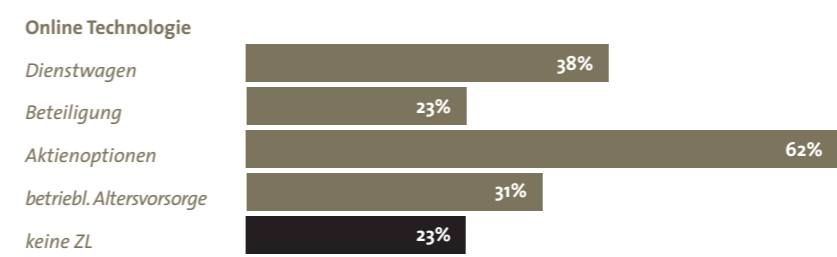
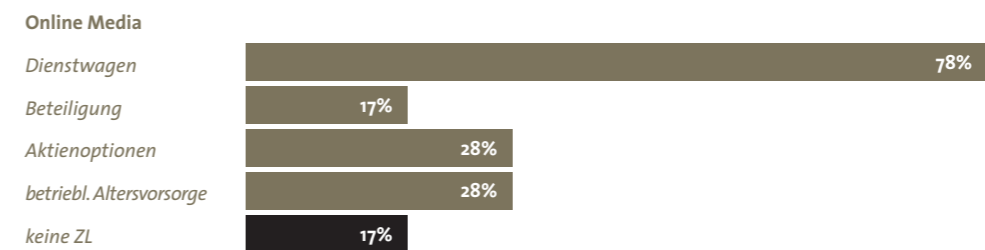
### 5.1 Überblick über erhaltene Zusatzleistungen insgesamt



### 5.2 Überblick über erhaltene Zusatzleistungen nach Branchen



Anteil aller Befragten (n=202)



Anteil aller Befragten (n=202)

5.3

Überblick über erhaltene Zusatzleistungen nach Umsatz

Zusatzleistung	Umsatz	Anteil der Befragten
Dienstwagen	> 1 Mrd	74%
Dienstwagen	500 Mio-1 Mrd	75%
Dienstwagen	100-500 Mio	59%
Dienstwagen	50-100 Mio	42%
Dienstwagen	25-50 Mio	67%
Dienstwagen	10-25 Mio	54%
Dienstwagen	5-10 Mio	58%
Dienstwagen	1-5 Mio	45%
Dienstwagen	< 1 Mio	32%
Beteiligung	> 1 Mrd	8%
Beteiligung	500 Mio-1 Mrd	38%
Beteiligung	100-500 Mio	22%
Beteiligung	50-100 Mio	42%
Beteiligung	25-50 Mio	17%
Beteiligung	10-25 Mio	31%
Beteiligung	5-10 Mio	50%
Beteiligung	1-5 Mio	58%
Beteiligung	< 1 Mio	53%
Aktienoptionen	> 1 Mrd	24%
Aktienoptionen	500 Mio-1 Mrd	50%
Aktienoptionen	100-500 Mio	38%
Aktienoptionen	50-100 Mio	42%
Aktienoptionen	25-50 Mio	17%
Aktienoptionen	10-25 Mio	23%
Aktienoptionen	5-10 Mio	25%
Aktienoptionen	1-5 Mio	19%
Aktienoptionen	< 1 Mio	11%

5.3

Überblick über erhaltene Zusatzleistungen nach Gründerstatus

Zusatzleistung	Gründer	Anteil der Befragten
Dienstwagen	Ja	68%
Beteiligung	Ja	31%
Aktienoptionen	Ja	28%
betriebliche Altersvorsorge	Ja	32%
keine Lohnzusatzleistungen	Ja	6%
Dienstwagen	Nein	59%
Beteiligung	Nein	43%
Aktienoptionen	Nein	9%
betriebliche Altersvorsorge	Nein	20%
keine Lohnzusatzleistungen	Nein	14%

cribb.



# *cribb.*

**Dwight Cribb Personalberatung GmbH**

Dornbusch 2  
D-20095 Hamburg  
Tel.: 040 349606-15

Französische Strasse 24  
10117 Berlin  
Tel.: 030 1207626-40

[info@cribb.de](mailto:info@cribb.de)  
[www.cribb.de](http://www.cribb.de)